

BPR
GROUP

Premio

LEAN 2015
APPLICATIONS

2 **MERCOLEDÌ**
DICEMBRE
dalle 14.30 alle 18.30
presso **TEATRO ITALIA**
P.ZZA CESARE BATTISTI
BONDANELLO (MN)





IMPLEMENTAZIONE NUOVA LINEA DI MONTAGGIO



CONTESTO

Officine Bieffebi Spa produce macchine professionali per la cura del verde e degli spazi aperti in un reparto assemblaggio con 4 linee produttive. E', inoltre, fornitore di Iveco al quale consegna componenti di carrozzeria per veicoli industriali.

CRITICITÀ

Inserimento in produzione di un nuovo modello di macchina per conto terzi (non a marchio GianniFerrari), con conseguente approvvigionamento e stoccaggio a magazzino di un elevato numero di nuovi p/n.

OBIETTIVI

- > Implementare una nuova linea di produzione all'interno dello spazio già a disposizione.
- > Aumentare la capacità di stoccaggio del magazzino esistente per permettere una corretta gestione del nuovo materiale in arrivo.



SOLUZIONI REALIZZATE

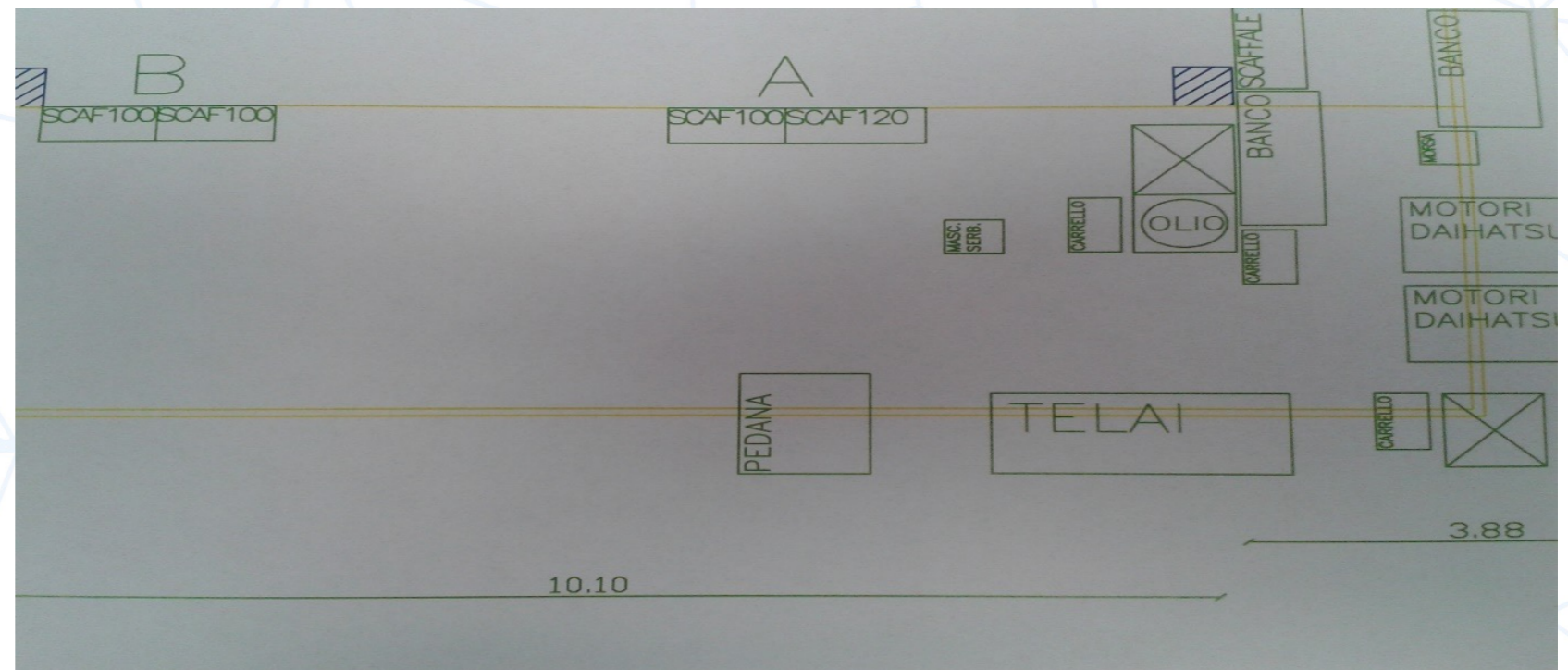
ANALISI DELLE QUATTRO LINEE DI PRODUZIONE ESISTENTI

- > Numero di unità prodotte per settimana/mese/anno
- > Vincoli strutturali: attrezzature fisse per postazione, necessità o meno di accesso da entrambi i lati della linea
- > Numero di operatori impegnati contemporaneamente sulla stessa linea

SELEZIONE DELLA LINEA DI PRODUZIONE DA «TRASFORMARE»

E' stato deciso di trasferire una linea di produzione con più bassa produttività/anno e di trasformarla in ISOLA di produzione.

Al suo posto è stata implementata la linea di produzione della nuova macchina con una ben maggiore produttività/anno.



SOLUZIONI REALIZZATE

REALIZZAZIONE ISOLA DI MONTAGGIO



Isola di montaggio di 64 m.q.

L'isola è strutturata in modo da poter ospitare due operatori che montano entrambi una macchina dall'inizio alla fine.

La precedente linea era di 150 m.q

Risparmio di una area di 86 m.q.

REALIZZAZIONE LINEA DI MONTAGGIO



Linea di montaggio di 33 x 5 metri

(165 m.q.)

La linea è strutturata in 5 postazioni, più 3 banchi attrezzati per qualche piccolo premontaggio, con 5 operatori che possono lavorare contemporaneamente.

SOLUZIONI REALIZZATE

IMPLEMENTAZIONE DEL MAGAZZINO ESISTENTE



Attraverso l'allungamento di una sola parte delle campate del magazzino esistente (10 campate su 13), laddove non erano presenti vincoli strutturali (ad esempio pilastri, luci o tubi del riscaldamento), è stata aumentata la capacità di stoccaggio del materiale del 17%.

La capacità del magazzino è passata, infatti, da 690 a 810 ubicazioni (+120), sufficienti a contenere il materiale necessario per la nuova macchina inserita in produzione.

► **RISULTATI**

- > Allestimento di una nuova linea di produzione all'interno di un reparto esistente senza nessun costo aggiuntivo poiché le attrezzature (aspirazioni, paranchi, ecc.) erano già presenti
- > Riorganizzazione in un'area più ristretta di una linea di produzione non sfruttata in modo efficiente in precedenza
- > Aumento del fatturato, dovuto ad una nuova produzione, con la sola spesa del tempo impiegato dagli operatori ad effettuare il 'trasloco'

Premio
LEAN
APPLICATIONS 2015

8[^] edizione

*BPR Group premia tra i propri Clienti
le soluzioni più innovative tra le applicazioni Lean,
al fine di riconoscere le "idee innovative
che per l'alto grado di versatilità
sono fattori di nuova competitività aziendale".*

Premio per la categoria

WORKPLACE ORGANIZATION

Organizzazione del posto di lavoro

conferito a

Moglia, 2 dicembre 2015

