

### **3. ANALIZZARE E OTTIMIZZARE IL FLUSSO DEL VALORE ATTRAVERSO LA "VALUE STREAM MAPPING"**

#### **> Obiettivi**

Il corso si propone di fornire le conoscenze utili a realizzare la mappatura del valore in azienda attraverso lo strumento Lean del Value Stream Mapping utile a definire obiettivi e linee guida per definire un piano di miglioramento continuo aziendale.

Il corso prevede una parte dedicata all'introduzione dei concetti teorici del Lean Thinking e dei parametri caratteristici del processo produttivo, per poter acquisire il metodo di realizzazione e conduzione di un progetto di mappatura dei flussi produttivi aziendali tramite l'utilizzo della VSM.

#### **> Destinatari**

Direttori di stabilimento, Responsabili Operations, Responsabili di Produzione-Logistica, Addetti Tempi & Metodi e Team Leader in progetti di miglioramento continuo.

#### **> Durata**

1 giorno

#### **> Metodologia**

Incontri di formazione teorica, presentazione di casi aziendali esterni (immagini, relazioni di analisi/interventi migliorativi/ostacoli) e attività di esercitazione in gruppi di lavoro relativamente ai concetti introdotti. Assieme ad una parte dedicata all'analisi critica della propria realtà.

#### **> Contenuti**

##### **1. Formazione teorica VSM**

- Principi fondamentali della Lean Production
- L'approccio orientato al Miglioramento Continuo
- La mappatura del valore in azienda e la classificazione attività a Valore Aggiunto e a Non Valore Aggiunto
- Il concetto di Takt Time e i parametri caratteristici del processo produttivo
- Metodologia per la realizzazione della Value Stream Mapping (Current State)
- Calcolo del Rapporto di Valore Aggiunto (Value Added Ratio)
- Individuazione delle opportunità di miglioramento
- Progettazione della Value Stream Mapping (Future State)
- La definizione del piano di miglioramento VSM

##### **2. Illustrazione e discussione di casi aziendali**

##### **3. Esercitazioni**



**Percorsi  
formativi  
2020**

Sfoggia il nostro  
catalogo corsi su  
[www.bprgroup.it](http://www.bprgroup.it)

