

1. INDUSTRIALIZZAZIONE DI PROCESSO

> Obiettivi

- Comprendere come la lettura del mercato e la visione di sistema influenzano e guidano le scelte di industrializzazione
- A partire dall'individuazione delle Supply Chain di fabbrica, scegliere i giusti modelli logistico produttivi e impostare i corretti KPI strategici
- Capire come il Lean Thinking sostiene e guida un valido processo di industrializzazione
- Individuare correttamente il ruolo dell'industrializzatore all'interno delle varie organizzazioni, le competenze e gli obiettivi
- Impostare un corretto percorso di industrializzazione e una corretta raccolta dati preliminare
- Conoscere le basi della determinazione dei Tempi Standard e di dimensionamento di un processo produttivo
- Individuare il corretto Costo Industriale Standard e comprendere la sua strutturazione
- Essere in grado di impostare solide analisi Make or Buy e valutazioni economiche di investimento
- Impostare un'ottimale gestione del progetto di industrializzazione tramite strumenti di Project Management
- Acquisire strumenti di problem solving a supporto delle scelte di industrializzazione
- Scegliere le corrette soluzioni di automazione in funzione dei parametri caratteristici del processo
- Introdurre il controllo di processo nella realizzazione degli equipment, anche grazie all'introduzione di soluzioni Poka Yoke
- Consolidare i concetti acquisiti tramite la condivisione di casi applicativi e visite aziendali mirate

> Destinatari

Responsabili di produzione, Responsabili di Industrializzazione, Engineering, Ufficio tecnico e Progettazione, Responsabili di miglioramento.

> Durata

4 giorni

> Metodologia

Incontri di formazione teorica, presentazione di casi aziendali.

> Contenuti

1. Introduzione

- Come l'evoluzione del mercato influenza le scelte di industrializzazione
- L'importanza della visione di sistema e della fabbrica orientata al valore per il cliente
- La supply chain: modellazione, organigramma e KPI caratteristici
- Il Lean Thinking nelle scelte di industrializzazione
- L'identificazione del valore per il cliente e la caccia agli sprechi
- Il ruolo, gli obiettivi e le competenze dell'industrializzatore nel contesto attuale

2. Tempi e costi per l'industrializzazione

- I passi per l'impostazione di un corretto percorso di industrializzazione
- Raccolta ed elaborazione dei dati preliminari
- La determinazione del Tempo Standard
- Takt Time e dimensionamento del sistema produttivo
- Struttura e analisi del Costo Industriale
- Direct Costing e Full Costing
- Il calcolo e l'impiego del costo orario
- Analisi degli investimenti e redditività degli investimenti
- Elementi per scelte di Make or Buy
- Valutazione e scelta soluzioni alternative di processo



**Percorsi
formativi
2021**

Sfoggia il nostro
catalogo corsi su
www.bprgroup.it





Percorsi formativi 2021

Sfoggia il nostro
catalogo corsi su
www.bprgroup.it

3. Project management e problem solving a supporto dell'industrializzazione

- Il ruolo del Project Manager e come impostare e gestire un progetto
- Il Lean Project Management; la gestione di un progetto secondo il Lean Thinking
- Come affrontare progetti non ben definiti e con forte variabilità; le metodologie Agile e l'approccio SCRUM
- Il Problema Solving: identificazione ed analisi del problema, modalità di risoluzione, la gestione del Miglioramento continuo
- Come anticipare l'insorgere del problema, valutandone i rischi; la tecnica FMEA

4. Progettazione del processo

- Panoramica ed evoluzione delle soluzioni di automazione adottate nell'era del 4.0
- Modularità, flessibilità, convertibilità, scalabilità: le caratteristiche chiave degli impianti
- Scelta del livello di automazione e della tipologia in funzione delle caratteristiche di prodotto - processo
- L'importanza del controllo di processo intrinseco negli equipment
- Progettare attrezzature e sistemi Poka Yoke "a prova di errore"
- Visionare casi applicativi di industrializzazione di processo e percorsi di implementazione strutturati

Si propone una **quinta giornata integrativa**: la mattina per "toccare con mano" alcune tecnologie abilitanti (quelle di interesse) all'interno della Lighthouse 4.0 di BPR Group; il pomeriggio per effettuare una visita aziendale e visionare casi di industrializzazione di successo, anche con soluzioni di Industria 4.0.

