

7. IL SISTEMA KANBAN PER LA GESTIONE OTTIMALE DEI FORNITORI INTERNI ED ESTERNI E SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

> Obiettivi

Il corso si propone di approfondire tematiche gestionali in un'ottica di integrazione della supply chain attraverso strumenti di gestione in Pull dei materiali; inoltre, il corso si pone come obiettivo di fornire ai partecipanti la logica, i modelli di funzionamento e gli strumenti operativi per l'applicazione del sistema Kanban. Il sistema, in un generale approccio di riduzione delle inefficienze e delle giacenze, è applicabile per la gestione dei fornitori esterni che dovrebbero essere integrati fino a divenire un'estensione del processo e dei fornitori interni (fasi a valle del processo produttivo).

> Destinatari

Responsabili di funzione.

> Durata

2 giorni consecutivi in aula e ½ giornata di visita aziendale a distanza di alcune settimane

> Metodologia

Incontri di formazione teorica, presentazione di casi aziendali esterni con illustrazione di immagini, disegni, foto di realizzazioni e relazioni di analisi.

> Contenuti

1. Formazione teorica

- La complessità della Supply-Chain
- Come ottenere flessibilità e contenimento costi
- La logica dei sistemi pull
- KANBAN, la tecnica operativa di gestione a reintegro in base al consumo: campi di applicabilità, i vantaggi e i limiti della metodologia
- Il sistema Kanban: funzionamento, logica di calcolo, strumenti operativi a vista, procedure e ruoli
- La gestione in Pull delle fasi interne
- L'applicazione del Kanban e delle soluzioni KIT con i fornitori esterni
- Casi aziendali di successo
- Simulazioni e Game
- Visita in azienda (3^a data, mezza giornata)

Il partecipante potrà sperimentare sui propri dati (articoli campione) il calcolo dei parametri Kanban, l'impatto sulla valorizzazione delle scorte e l'impostazione della gestione visiva fino alla stampa dei cartellini. BPR infatti metterà a disposizione il proprio programma K Plan, per permettere ai partecipanti di simulare il sistema Pull.

Durante la 2° giornata verrà realizzato un game di simulazione "Kanban panini" che consente di comprendere, in modo divertente, le logiche di reintegro delle scorte di magazzino che sottendono al metodo Kanban.

La 3° giornata (mezza) si svolgerà la Visita Aziendale in cui i partecipanti avranno l'opportunità di visitare un'importante realtà del settore metalmeccanico in cui sono state applicate con successo le logiche Kanban e le soluzioni kit.

Il corso è integrabile con la giornata di SUPPORTO OPERATIVO in azienda, occasione per mettere in campo con l'affiancamento del consulente quanto appreso durante la formazione teorica.



**Percorsi
formativi
2021**

Sfoggia il nostro
catalogo corsi su
www.bprgroup.it

