

17. LA GESTIONE DEI PROGETTI NELL'INDUSTRIA 4.0

> Obiettivi

Le aziende che stanno portando avanti una ristrutturazione 4.0 affrontano un cambiamento radicale che deve essere gestito al meglio in velocità e con le nuove tecniche che l'innovazione tecnologica ci offre. Il corso si propone di fornire le tecniche di PM e di intercalarle in progetti di innovazione tecnologia mediante l'ausilio dei nuovi strumenti di predizione e di simulazione.

> Destinatari

Responsabili di Produzione, Capi Reparto, Responsabili ingegnerizzazione, responsabili di miglioramento continuo; ed in generale per chi ha la volontà di conoscere principi e strumenti base della fabbrica del futuro.

> Durata

1 giorno

> Metodologia

Incontri di formazione teorica, presentazione di casi aziendali esterni (immagini, relazioni di analisi/interventi migliorativi/ostacoli) e attività di esercitazione in gruppi di lavoro relativamente ai concetti introdotti. Assieme a una parte dedicata all'analisi critica della propria realtà.

> Contenuti

1. Cos'è un progetto

2. Le fasi del progetto

3. Le parole chiave (milestones, vincoli, fasi, obiettivi)

4. L'avvio del progetto

- L'anticipo dei vincoli e tecniche
- L'analisi dei dati attraverso il data mining

5. La programmazione del progetto

- Le WBS
 - Cosa è e come è strutturata
 - La clusterizzazione e l'ottimizzazione della scomposizione delle attività
- La OBS e l'organigramma del progetto
 - Ruoli e responsabilità
- La matrice correlazione attività e responsabilità

6. Le tecniche reticolari

- La costruzione dei reticoli
- La definizione dei tempi di inizio e fine
- L'analisi del reticolo di progetto con sistemi di simulazione e in risk management

7. La definizione dei tempi Gantt

- Il grafico dei tempi

8. Il budget di progetto

- I costi delle attività
- Le attività con costo proporzionale alle risorse
- Le attività con costo non proporzionale alle risorse
- Il calcolo del costo relativo ad eventi non certi (il costo del rischio)



**Percorsi
formativi
2021**

Sfoggia il nostro
catalogo corsi su
www.bprgroup.it

